Annual Report

Defence Construction (1951) Limited

1982 - 1983

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

BOARD OF DIRECTORS

A.G. BLAND

President and General Manager
Defence Construction (1951) Limited

A.W. ALLAN

Administrator
Canadian Marine Transportation Administration
Transport Canada

LIEUTENANT-GENERAL C.H. BELZILE

Commander, Mobile Command
CFB St. Hubert, P.Q.

L.E. DAVIES

Assistant Deputy Minister (Finance)
Department of National Defence

J.R. KILLICK

Assistant Deputy Minister (Materiel)
Department of National Defence

MAJOR-GENERAL J.A. STEWART

Chief, Construction and Properties
Department of National Defence

Officers

President and General Manager
A.G. BLAND

Senior Vice-President
J.D. McILVEEN

Vice-President (Construction)
J.R.L. ATCHISON

Treasurer
T.D. HEAVENS

Secretary
W.J. MULOCK

Auditor
THE AUDITOR GENERAL OF CANADA

Bankers
THE CANADIAN IMPERIAL BANK OF COMMERCE

CONTENTS

	Page
The Year in Summary	7
Authorities – Responsibilities and Functions	11
Organization	12
The Year in Review	13
Major Construction and Repairs and Maintenance	15
Canadian Forces Europe	20
Consultant Services	21
Cooperation with the Canadian Construction Industry	21
Financial Statements	22
Directors	23
Officers and Personnel	23
Report of the Auditor General	25
Directory – Officers and Personnel	35
Offices	36

THE YEAR IN SUMMARY

	1982-83	1981-82
Contract Awards		
– Number	1,073	996
– Value*	$139,763,842	$169,289,035
Contract Completions		
– Number	941	963
– Value *	$142,603,961	$121,855,781
Work Performed – All Contracts		
– Value *	$159,878,572	$158,605,168
Contracts Under Administration at March 31, 1983		
– Number	916	800
– Value*	$287,351,994	$290,191,787
Carry-Over as at March 31, 1983 Work Outstanding on Contracts		
– Value	$ 62,875,530	$ 96,757,464
Outstanding Requests		
– Value	$ 22,024,297	$ 30,117,133
Sites on which Work was Performed		
– Number	134	132
Number of Employees at March 31, 1983		
– Direct	297	295
– Recoverable	7	7
Number of Employees during fiscal year		
– Maximum	336	331
– Minimum	290	287
Administrative Costs	$ 11,401,926	$ 10,589,058

* Includes Contract Change Orders

Defence Construction Canada
Construction de Défense Canada

Office of the President
Bureau du président

June 30, 1983

The Honourable J. Gilles Lamontagne,
Minister of National Defence,
Ottawa, Ontario.

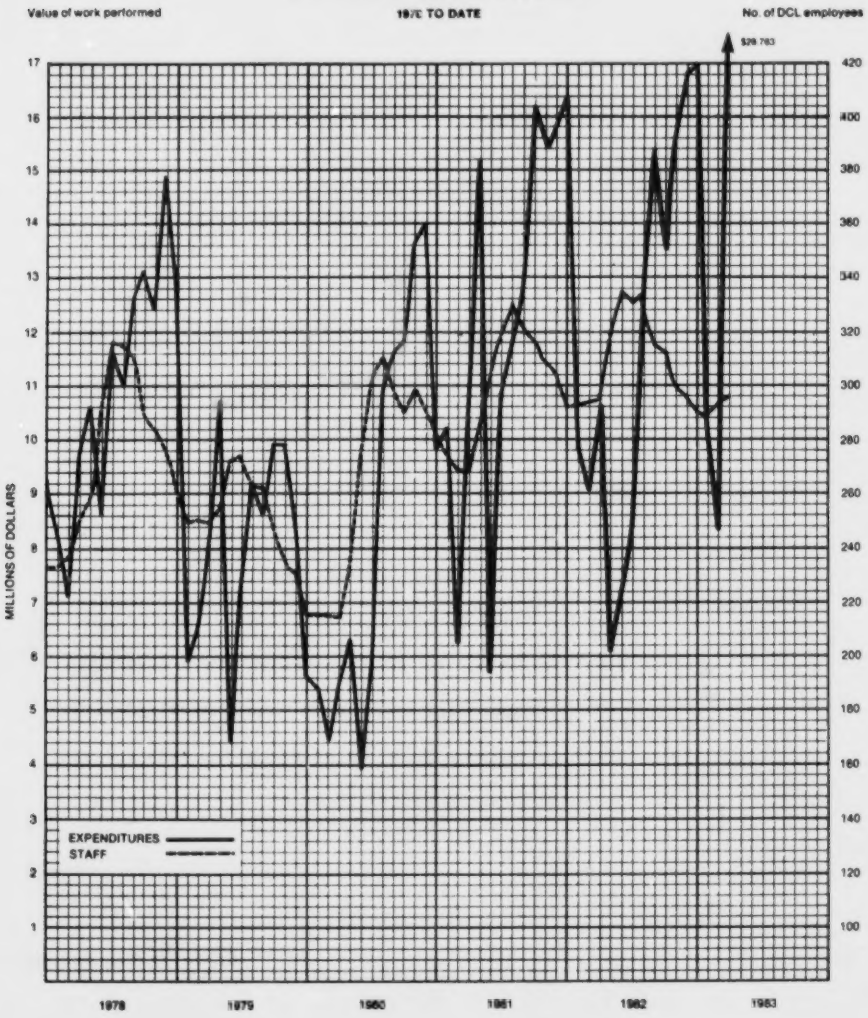
Sir:

On behalf of the Board of Directors of Defence Construction (1951) Limited, and in accordance with Section 75(3) of the Financial Administration Act, I have the honour to submit herewith the Annual Report of the Company for the fiscal year 1982-83 together with the Balance Sheet as of March 31, 1983 and related statements certified by the Auditor General.

Yours faithfully,

A.G. Bland,
President.

MONTHLY VALUE OF CONSTRUCTION WORK PERFORMED AND DCL STAFF



Authorities – Responsibilities and Functions

Defence Construction (1951) Limited (DCL) is a Crown Corporation as defined in Part VIII of the Financial Administration Act and listed in Schedule "C" to this Act. Defence Construction Limited, the predecessor to the present Company, was established in 1950 to contract for major military construction and maintenance projects required by the Department of National Defence. Defence Construction (1951) Limited was incorporated in 1951 under the authority of the Defence Production Act to assume this function. In 1965 the control and supervision of the Company was transferred from the Minister of Industry to the Minister of National Defence. A Certificate of Continuance was issued to the Company under the provisions of the Canada Business Corporations Act in 1978. Pursuant to the Federal Identity Program of the Government of Canada the Company has been assigned the Applied Titles – Defence Construction Canada and Construction de Défense Canada – in addition to its Legal Titles – Defence Construction (1951) Limited and Construction de Défense (1951) Limitée.

Defence Construction (1951) Limited is an agent of Her Majesty and the shares of the Company, with the exception of the qualifying shares of its six Directors, are held by the Minister of National Defence in trust for Her Majesty. The Directors do not receive remuneration as Members of the Board.

The Department of National Defence, as the owner and design authority, is responsible for providing DCL with complete plans and specifications for its requirements as well as the funds from which contract payments are made. In addition, the technical direction and supervision of the work of design consultants and the procurement of land, when so required, are carried out by the Department of National Defence.

DCL, as the contracting and construction supervisory agency, performs a specialized role within the general field of construction management. Its principal functions are to obtain tenders, make recommendations regarding proposed awards and to award and administer contracts. In addition, at the request of the Department of National Defence, DCL engages architectural and consulting engineering firms to prepare plans and specifications in accordance with the requirements of the Department. The limits of authority under which the Company may enter into a contract or increase the amounts payable under a contract are set out in the Government Contracts Regulations.

As an integral part of its contracting role DCL is responsible for the administration of the contract including the certification of the

contractors' progress claims for payment and the inspection of the work to ensure that it has been completed in accordance with the terms of the contract.

The Company's objectives are to create good contracts and to meet the time, cost and quality requirements of the Department of National Defence in respect to its construction program – all at the minimum administration cost consistent with the attainment of these objectives.

As a Crown Corporation DCL enjoys maximum flexibility and economy in the field of personnel management. This is particularly important in the light of variations in the volume of defence construction occurring from time to time. Personnel is increased or decreased according to the actual requirements of the program under administration at any time. The Company's performance in this respect is illustrated graphically on page 10.

Under the provisions of a Memorandum of Understanding between the Minister of National Defence and Defence Construction (1951) Limited relating to construction undertaken by DCL on behalf of the Department of National Defence, the technical staffs of both DCL and the Construction Engineering organization of the Canadian Forces are to be utilized in such a manner that the best capabilities of both DND and DCL personnel are brought to bear on each project. The division of responsibility together with DCL's unique form of organization has provided a most effective method for carrying out Canada's military construction requirements.

In addition to acting as the contracting agency for major construction and repair and maintenance projects and consulting services for the Department of National Defence, DCL has provided, on request, technical and administrative assistance to other Government departments and agencies from time to time.

Organization

The Company's Head Office is located in the SBI Building, Billings Bridge Plaza, 2323 Riverside Drive, Ottawa, Ontario, K1A 0K3. At Head Office policy is determined and the overall operations of the Company are directed by the President and General Manager. The Manager, Consultant Contracts, under the direction of the President, is responsible for arranging the terms of contracts for consulting services. The Engineering Division, the Treasurer's Division and the offices of the Secretary and Director of Personnel are also located at Head Office.

The Engineering Division is responsible for the administration of both construction and repair and maintenance contracts. This involves

the calling and review of tenders; the preparation of recommendations for the award of contracts including Treasury Board submissions where required; the award of contracts and issuance of related documentation and the inspection of work including certification for payment for work that has been completed.

The Treasurer's Division prepares the Company's annual estimates, monitors all expenditures against such estimates, audits, approves and processes all progress claims from funds provided for the construction and consultant programs of the Department of National Defence and receives security deposits submitted by contractors for the Receiver General for Canada. The Company's statistics emanate from this Division which is also responsible for the general office services that are carried out in support of the Company's administrative and technical functions.

The control of administrative procedures and operations is the responsibility of the Secretary's Office.

The Personnel Division is responsible for staff relations and employee benefits and the coordination of staffing, classification, training and promotions.

Regional Offices service five regions across Canada. These offices are located in Halifax, Nova Scotia; Montreal, Québec; Toronto, Ontario; Winnipeg, Manitoba and Victoria, B.C. In addition, a European Office is located at Lahr, Federal Republic of Germany.

Each Regional Manager is responsible for the actual supervision and control of work at those sites within the region. The Site Representative is responsible for the day-to-day inspection of the work and the on-site administration of the contracts.

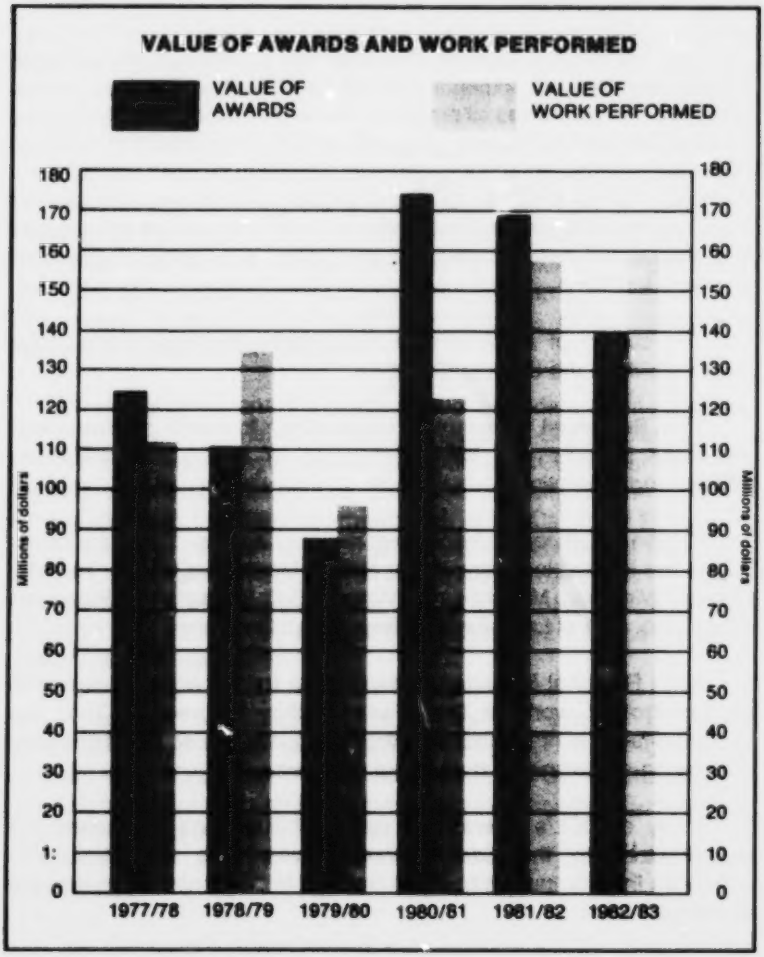
Many of DCL's operational responsibilities and authorities are decentralized to the Site Representatives. This decentralization enhances the Company's ability to respond to the construction industry at the local level.

DCL does not retain any sales or procurement agents.

The Year In Review

During 1982-83 the Company awarded 1,073 contracts. The total value of these contracts (including amendments) was $139,763,842. The comparative totals for 1981-82 were 996 contracts with a value of $169,289,035. An analysis of those contracts awarded during 1982-83 indicates that there were 229 contracts covering new construction at

approximately $70 million; 491 contracts for maintenance work at approximately 58 million and 353 contracts for Consultants' services over $11 million.



At March 31, 1983 the actual contract expenditures for the fiscal year 1982-83 were $159,878,572 bringing the grand total of contract expenditures since the establishment of the Company to just under 2.3 billion. The total contract expenditures for 1981-82 were $158, 605,168. An analysis of the total expenditures for 1982-83 indicates that there were expenditures of over $94 million for new construction, over $57 million for maintenance work and over $8 million for Consultant Services.

A total of 3,682 tenders, submitted in response to public advertisements, were received at 588 Head Office tender closings during 1982-83. This represents an average response of approximately 6.26 tenders per closing. During 1981-82 a total of 2,949 tenders were received at 660 tender closings.

As at March 31, 1983 there were 916 Head Office contracts with a value of $287,351,994 under administration as compared with 800 contracts with a value of $290,191,787 at the end of the previous fiscal year.

Work outstanding on contracts under administration at the end of 1982-83 amounted to $62,875,530. The value of this work together with that for outstanding requests at that date amounted to $84,899,827.

Major Construction and Repairs and Maintenance

The category of major construction comprises new work put in place as well as major additions.

In addition to major construction, Defence Construction (1951) Limited also places contracts for the repair and maintenance requirements of the Department of National Defence. These latter contracts, which cover renovations and alterations to existing structures, are also carried out following publicly advertised tenders, by civilian contractors. The contracts cover a great variety of requirements such as roofing, painting, insulation, plumbing and electrical work, furnace replacements, repairs to heating and ventilating systems and road and airfield repairs.

Completions cover those contracts completed during the fiscal year 1982-83. In many instances these contracts were awarded in a previous fiscal year. The contracts listed below provide an indication of the variety of construction contracts administered by DCL.

Atlantic

The performance of contracts relating to the Ship Repair Unit projects at CFB Halifax continued to be the most significant activity in the Atlantic Region during the fiscal year. These projects are on schedule and within budget.

Work continued on the construction of a Fluidized Bed Boiler for the Heating Plant at CFB Summerside. This project, which is nearing completion, is a joint venture of the Department of National Defence and Energy Mines and Resources.

Awards –

CFB Halifax, N.S.	Canadian Forces Hospital	$17,099,000

CFB Halifax, N.S.	Main Building HMCS Scotian	$ 4,699,000
CFB Cornwallis, N.S.	Water Treatment Plant	$ 1,424,000
CFB Summerside, P.E.I.	Renovations to Hangar	$ 1,069,902
CFB Summerside, P.E.I.	Replace Steam/ Condensate Piping	$ 1,014,750
CFB Cornwallis, N.S.	Renovations to Barrack Block	$ 938,000

Completions –

CFB Halifax, N.S.	Ship Repair Unit (SRU) Jetty 2 – Water Main	$ 1,171,364
CFB Greenwood, N.S.	Residing – Married Quarters and Garages	$ 600,132
CFB Halifax, N.S.	Truro Armouries – Drill Hall Extension	$ 485,444
CFB Gagetown, N.B.	Reroofing	$ 470,208
CFB Gagetown, N.B.	Repairs to Roads	$ 442,456

Quebec

Major contract awards in the Quebec Region during 1982-83 involved Maintenance requirements rather than new construction. Major contracts included those for the Replacement of Underground Steam and Condensate Piping at CFB Bagotville and the Reconstruction of Roads at CFB Montreal.

Other important awards were the Conversion of Heating Systems from Oil to Gas at CFB and RMC St. Jean.

Awards –

CFB Bagotville, P.Q.	Replace Steam/ Condensate Piping	$1,097,000
CFB and RMC St. Jean, P.Q.	Conversion of Heating Systems	$ 582,680
CFB Montreal, P.Q.	Reconstruction of Roads	$ 545,222
CFB Montreal, P.Q.	Replace Furnaces – Married Quarters	$ 488,845
CFB Bagotville, P.Q.	Replace Windows and Siding	$ 449,000

CFB Montreal, P.Q.	Repair Roads and Replace part of Sewer System	$ 413,000
Completions –		
CFB Bagotville, P.Q.	Reconstruction of Roads	$ 602,894
CFB Valcartier, P.Q.	Insulation – Married Quarters	$ 568,498
CFB Montreal, P.Q.	Replace Furnaces – Married Quarters	$ 488,845
CFB Valcartier, P.Q	Facility for Remote Machining of Explosives	$ 423,986
CFB Valcartier, P.Q.	Lightening Rod and Grounding System	$ 343,990

Ontario

During the fiscal year major activities in the Ontario Region involved Maintenance requirements and additions to existing facilities. Work continued on the expansion of the Central Heating Plant and Underground Steam Extensions at CFB Borden and the Construction of Small Arms Ranges at CFB Petawawa.

One of the most challenging contracts ever carried out in the Region covered the successful refurbishment of Valves for SAGE at CFB North Bay.

Awards –		
CFB Kingston, Ontario	Crypto Facilities	$1,034,000
CFB Petawawa, Ontario	Roofing	$ 881,882
CFB Borden, Ontario	Refit Building	$ 824,900
CFB Kingston, Ontario	Building Alterations	$ 818,000
CFB Toronto, Ontario	Building Repairs – Downsview	$ 757,486
CFB Borden, Ontario	Additions and Renovations	$ 505,867
Completions –		
CFB Petawawa, Ontario	Roofing	$ 879,514
CFB Toronto, Ontario	Roofing – Downsview	$ 627,812
CFB Trenton, Ontario	Renovate Building 162	$ 365,080

CFB Petawawa, Ontario	Renovations – Married Quarters	$ 364,600
CFB Borden, Ontario	Construction of Vehicle Repair Shop	$ 352,336

Prairies

In 1982-83 Major Construction activities in the Prairie Region took place primarily at CFB Cold Lake, Alberta, and CFB Portage la Prairie, Manitoba. Construction in connection with the CF-18 Program at CFB Cold Lake, which had commenced in late 1981, continued at an increased pace during the fiscal year.

Awards –

CFB Cold Lake, Alberta	CF-18 Program – Simulator Building	$2,088,495
CFB Moose Jaw, Saskatchewan	Airfield Control Tower	$1,463,673
CFB Portage la Prairie, Manitoba	Replace Ramp	$1,158,492
CFB Shilo, Manitoba	Replace Furnaces – Married Quarters	$ 555,750
CFB Winnipeg, Manitoba	Roofing	$ 455,812

Completions –

CFB Moose Jaw, Saskatchewan	Renovations – Barrack Block	$ 543,641
CFB Cold Lake, Alberta	Supply Building	$ 517,751
CFB Cold Lake, Alberta	Renovations – Building 44	$ 430,425
CFB Winnipeg, Manitoba	Reinsulation and Painting	$ 380,207

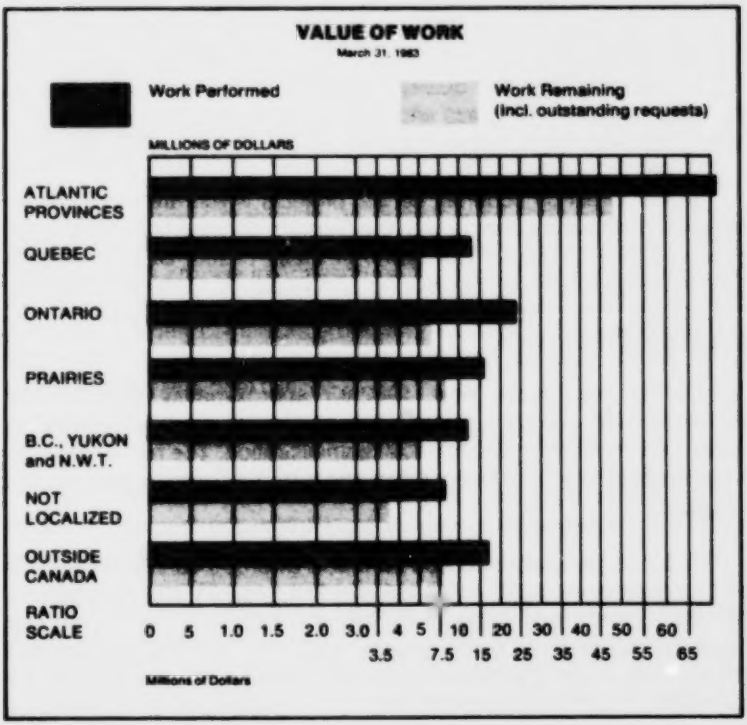
Pacific

Major Contracts awarded in the Pacific Region during 1982-83 included those for the Upgrading of Electrical Distribution Systems at CFB Esquimalt, CFB Comox and CFB Calgary.

Awards –

CFB Comox, B.C.	Electrical System	$1,620,077
CFB Esquimalt, B.C.	Electrical System	$1,002,152
CFB Calgary, Alberta	Electrical System	$ 649,583

CFB Chilliwack, B.C.	Training Resources Building	$ 485,035
Completions –		
CFB Esquimalt, B.C.	Extension to Ammunition Jetty – Rocky Point	$2,011,552
CFB Esquimalt, B.C.	Road Construction	$ 436,582
CFB Suffield, Alberta	Powerline Replacement	$ 377,798
CFB Esquimalt, B.C.	Repairs to Jetties A and B	$ 374,216
CFB Esquimalt, B.C.	Repair Underground Steam Lines	$ 374,000



Canadian Forces Europe Projects

As a general rule, construction required by the Department of National Defence in the Federal Republic of Germany is carried out in accordance with the NATO Status of Forces Agreement, the Supplementary Agreement thereto and a further administrative Agreement between Canada and the Federal Republic of Germany known as ABG 1975. This latter agreement provides for execution of construction works by direct and indirect procedures.

Under indirect procedures, designs are prepared, tenders are called and contracts are awarded and supervised by the Construction Administration of the German government. DCL's role, in these cases, carried out through the Company's European Branch at Lahr, consists of acting as the Agency for DND through which the Department's requirements are channelled to the German government for design and execution. DCL, in its function as Design Management as per a Memorandum of Agreement between DCL European Branch and CFE SSOCE, monitors the design production by FRG agencies to ensure that required standards and schedules are met. In addition, DCL carries out regular progress and quality inspection and exercises a detailed financial control. All progress and final claims are certified by DCL prior to payment and the completed projects are accepted by DCL for DND.

Under direct procedures, certain projects which are more advantageously carried out directly with the German construction industry are executed by DCL Direct Contracts. In these cases, DCL provides a comprehensive service in preparing specifications, calling and analyzing tenders, awarding and administering contracts and supervising the actual construction work.

During the Fiscal Year 1982-83 approximately 25% of the contracts were executed by the German Construction Administration under DCL monitoring and financial administration. The remaining 75% were executed by DCL Direct Contracts with the German construction industry.

The number of construction contracts awarded during 1982-83 for 147 projects totalled 569 with a value of $19,348,694; 279 contracts for 57 new construction projects at $12,876,733 and 290 repair and maintenance contracts for 90 projects at $6,471, 961. The total number of contracts under administration during the year amounted to 852 for 195 projects with a value of $30,472,131. Expenditures on all contracts during the Fiscal Year amounted to $16,848,228.

Projects under administration included single quarters, RCD accommodations, CF-18 conversion projects, additional taxiway and transport apron, hospital renovations, new buildings, various building

renovations and extensions, fire detection and alarm systems and considerable paving, roofing, sewage, electrical and heating systems replacements.

Consultant Services

Architectural and Consulting Engineering firms are engaged by DCL on behalf of the Department of National Defence to assist the Department in the planning of projects at various bases across Canada. During the past fiscal year Consulting firms were retained to conduct site investigations, feasibility studies, surveys, and to provide cost control services in addition to designing and preparing plans and specifications for buildings and site services. Consulting firms were also retained to provide supervision assistance and testing and quality control services during the construction of major projects.

During 1982-83 353 contracts for Consulting services were awarded. The proposal evaluation method was used for 15 of these contracts. The value of all contracts, including amendments, totalled $11,027,165 as compared with $7,162,198 for the previous fiscal year.

Payments in the fiscal year to Consulting firms for work performed amounted to $8,220,147 as compared with $8,810,144 for 1981-82.

The Company maintains an inventory of Professional Records which have been submitted by approximately 1,700 Consulting firms. These records provide information on the type of services offered and the names of Principals, key personnel and support staff along with details on recently completed projects to illustrate their experience. This information is periodically updated by mail and personal visits to Head Office and the Regional Offices.

Cooperation with the Canadian Construction Industry

As in previous years the Company maintained excellent working relations with contractors and local Builders' Exchanges and Construction Associations in every Province.

DCL, together with other Federal Government Departments and Agencies concerned with construction contracting will participate in the annual meeting on contract administration practices to be held by the Government of Canada and the Canadian Construction Association in April 1983.

In accordance with its policy of soliciting widespread competitive tenders DCL issued tender documents, plans and specifications to some 9,180 prospective tenderers following responses to tender

advertisements placed nationally and in the regions closest to the sites of the proposed projects.

DCL, in coordination with its tender advertisements, utilized the plans-viewing facilities of many of the approximately 125 Construction Associations and Builders' Exchanges across Canada where 5,386 sets of plans and specifications were placed on display. It is estimated that, aided by these facilities, DCL tender calls were reviewed by a potential force of 35,000 contractors and subcontractors as well as numerous Canadian suppliers and manufacturers.

Tenderers were regularly represented at the Company's opening of tenders by a staff member of the Canadian Construction Association.

For those projects estimated to involve under $2,500,000 a 15-day tender validity period is normally specified while a 30-day validity period is used for projects of a higher value.

Every effort is made to award contracts as quickly as possible after the opening of tenders. During the past year 87% of all construction contracts were awarded within a week of the tender closing date and 97% awarded within a two-week period.

The use of a Short Tender Call is employed to expedite contract action for requirements with financial limits under $50,000. Under special procedures for Short Tender Calls, agreed upon by DCL and the Department of National Defence, an approximate two-week tender call period is normally prescribed.

Prompt payment for work performed is of vital importance to every contractor. With this in mind DCL has continued to give priority to the expeditious handling of contractors' progress claims and payments. Within the fiscal year the average time from receipt of progress claims at the site of the work (any place in Canada) until the cheque was issued from Ottawa was 7.5 calendar days.

Financial Statements

The Company had gross administrative expenditures, on a cash basis of $11,730,215. Reimbursement of administrative costs for services to other departments and agencies of the Government amounted to $340,579 leaving administrative costs, on a cash basis, of $11,389,636 chargeable to Vote 15 of the Department of National Defence.

The unexpended balance of $360,364 which includes $13,923 in forfeitures of deposits for plans and specifications was paid to the Receiver General for Canada.

Expenditures on construction, repair and maintenance and consultant contracts are made by cheques requisitioned by the Company from Supply and Services, Canada, out of funds provided to the Department of National Defence.

Directors

On September 8, 1982 the resignation of Major-General N.S. Freeman as a Director of the Company was accepted by the Board of Directors. Major-General J.A. Stewart, Chief Construction and Properties, Department of National Defence, was appointed to succeed Major -General Freeman.

On March 11, 1983 the resignation of Mr. L.G. Crutchlow as a Director of the Company was accepted by the Board of Directors. Mr. J.R. Killick, Assistant Deputy Minister (Materiel), Department of National Defence, was appointed to succeed Mr. Crutchlow.

The counsel and experience of Major-General Freeman and Mr. L.G. Crutchlow in contributing to the management of the Company and their constant support of its objectives has been greatly appreciated.

The Board of Directors, as elected at the Annual Meeting of Shareholders on December 7, 1982 and the above-referenced Meeting of March 11, 1983, is composed of Mr. A.W. Allan, Lieutenant-General C.H. Belzile, Mr. A.G. Bland, Mr. L.E. Davies, Mr. J.R. Killick and Major-General J.A. Stewart.

Officers and Personnel

On June 30, 1982 Mr. J.H. Stitt retired from the position of Vice-President (Planning). The special contribution made by Mr. Stitt to the operations of the Company during a period of over 28 years of service is most gratefully acknowledged and appreciated.

Mr. J.D. McIlveen, who had previously served as Vice-President (Construction), was appointed to the position of Senior Vice-President effective July 1, 1982.

Mr. J.R.L. Atchison was appointed Vice-President (Construction) on September 13, 1982. Mr. Atchison worked with DCL from 1959 to 1973 and returned to the Company after nine year's activity in private business in the general contracting field in the Province of Quebec.

In February 1983 Mr. W.R. Cooke retired from the position of Ontario Regional Manager at Toronto. The contribution made by Mr. Cooke during a period of more than 32 years of dedicated service in the

Government of Canada, including 28 years with DCL, is recognized with appreciation.

Mr. Pierre Galiungi has been appointed to succeed Mr. Cooke. Mr. Galiungi has had extensive experience in various construction activities in Canada and overseas including the James Bay Hydro-Electric Project and, more recently, on a special project for Atomic Energy of Canada Limited.

After a long career with DCL, during which time she worked for DCL Presidents, Mr. R.G. Johnson and Mr. A.G. Bland, Mrs. Norma Pinard retired on December 30, 1982 from her position as Special Assistant to the President. The dedicated and loyal support she has given to the two Presidents is most appreciated. Mrs. L.M. Lefebvre has been appointed as Secretary to the President.

It is with deep regret that we record the death during the past year of Mr. A.J. McKenna, Chief, Consultant Contracts. In his long association with the Company Mr. McKenna made a significant contribution to its operations. His experience and knowledge will be greatly missed. Mr. T.A. Kelly was appointed Manager, Consultant Contracts, on July 1, 1982.

As at March 31, 1983 staff involved in the Company's activities, as well as personnel on loan to Government Departments, with comparative figures (brackets) for the previous year was as follows: continuing 243 (238); temporary 54 (57); on loan 7 (7).

During 1982-83 staff ranged from a maximum of 336 to a minimum of 290.

An important addition was made to the Company's benefits portfolio with the introduction of a Dental Plan on April 1, 1982. The plan provides for preventive and routine treatment, and some major restorative treatment. The premium cost is shared between the Company and the employee on a 50-50 basis.

The Company has continued the development of its personnel through the provision of training and educational opportunities. Based on this policy our employees again took advantage of the language training programs of the Public Service as well as technical courses offered by the Federal Government, professional associations and industrial groups.

I wish, on behalf of our Directors, to express our appreciation and thanks to all the members of our staff for their hard work, loyalty and efficient support which have contributed so significantly to the Company's success during the past year. The results achieved by the Company were in substantial measure due to the ability, experience and enthusiasm of our employees.

Report to the
Minister of National Defence
on the examination of the
accounts and financial statements of
DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

for the year ended March 31, 1983

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

The Honourable Gilles Lamontagne, P.C., M.P.
Minister of National Defence

I have examined the balance sheet of Defence Construction (1951) Limited as at March 31, 1983 and the statements of operations and deficit and changes in financial position for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Company as at March 31, 1983 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Company, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

E.R. Rowe, C.A.
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Ontario
June 13, 1983

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Balance Sheet
as at March 31, 1983

ASSETS

	1983	*1982*
Current		
Cash	$ 1,002,678	*$ 638,085*
Accounts receivable from government departments and agencies	20,435	*37,173*
Other	29,061	*26,914*
	1,052,174	*702,172*
Fixed, at cost		
Furniture and equipment	580,992	*533,692*
Less: Accumulated depreciation	387,542	*326,840*
	193,450	*206,852*
	$ 1,245,624	*$ 909,024*

Approved by the Board:

Director

Director

LIABILITIES

	1983	1982
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 529,663	$ 399,669
Due to Canada	360,364	187,073
Contractors' security deposits (Note 3)	162,117	115,399
Current portion of provision for employee benefits	539,412	523,551
	1,591,556	1,225,692
Provision for employee benefits (Note 4)	2,606,288	2,623,262
	4,197,844	3,848,954

CAPITAL STOCK AND DEFICIT

Capital stock		
Authorized – 1,000 shares of no par value		
Issued – 31 shares fully paid	31	31
Deficit (Note 5)	(2,952,251)	(2,939,961)
	(2,952,220)	(2,939,930)
	$ 1,245,624	$ 909,024

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Statement of Operations and Deficit
for the year ended March 31, 1983

	1983	*1982*
Expenses		
Salaries	$ 9,107,401	*$ 8,412,842*
Employee benefits	792,936	*816,492*
Travel and removal	581,452	*560,725*
Telephone and telegraph	279,047	*251,210*
Office accommodation	235,838	*220,750*
Advertising	227,490	*169,954*
Office supplies and maintenance	168,904	*164,815*
Postage, express and freight	118,211	*105,394*
Depreciation	73,462	*67,250*
Professional services	67,338	*98,827*
Rental of machinery	66,601	*57,561*
Other	23,825	*54,742*
	11,742,505	*10,980,562*
Recoveries of expenses (Note 6)	340,579	*391,504*
Cost of operations	11,401,926	*10,589,058*
Parliamentary appropriations (Note 2)	11,389,636	*10,184,927*
Excess of cost of operations over parliamentary appropriations	12,290	*404,131*
Deficit at beginning of the year	2,939,961	*2,535,830*
Deficit at end of the year	$ 2,952,251	*$ 2,939,961*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Statement of Changes in Financial Position for the year ended March 31, 1983

	1983	*1982*
Source of funds		
Parliamentary appropriations	$ 11,389,636	*$ 10,184,927*
Use of funds		
Cost of operations	11,401,926	*10,589,058*
Less: Items not requiring an outlay of funds		
Depreciation	73,462	*67,250*
Provision for employee benefits	318,335	*477,738*
	11,010,129	*10,044,070*
Employee benefits paid	335,309	*39,526*
Purchase of fixed assets	60,060	*208,638*
	11,405,498	*10,292,234*
Increase in working capital deficiency	15,862	*107,307*
Working capital deficiency at beginning of the year	523,520	*416,213*
Working capital deficiency at end of the year	$ 539,382	*$ 523,520*

Notes to Financial Statements
March 31, 1983

1. Authority, objectives and operations

The Company was incorporated under the Canada Corporations Act in 1951 and is continued under the Canada Business Corporations Act, pursuant to the authority of the Defence Production Act, to contract for major military construction and maintenance projects required by the Department of National Defence. The Company is an agency Crown corporation named in Schedule C to the Financial Administration Act. The Company is not subject to income taxes.

The Company's principal functions in the field of construction management are to obtain tenders, make recommendations regarding proposed awards and to award and administer contracts. As an integral part of its responsibility for contract administration, the Company inspects the work to ensure completion in accordance with the contract and certifies contractors' progress claims for payment from funds of the Department of National Defence. It also engages architectural and engineering firms to prepare plans and specifications in accordance with the requirements of the Department of National Defence. It may provide technical and administrative assistance on construction matters to other government departments when required.

2. Significant accounting policies

Expenses

The accounts of the Company reflect only the administrative expenses incurred in procuring the construction and maintenance of defence projects on behalf of the Department of National Defence and in procuring the construction of such other projects as are approved by Treasury Board.

Depreciation

Depreciation is provided by the straight-line method over five years.

Employee Benefits

Employee benefits are expensed when earned by employees.

Pensions

During the year, the Company made payments of $480,723 ($427,013 1982) in respect of current contributions to the Public

Service Superannuation Account of the Government of Canada. The Account is actuarially valued every five years. The Company's contributions and recorded liabilities are limited to the matching of the current and certain arrears contributions of employees. The Company is not required to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Account.

Parliamentary Appropriations

The cost of operations is funded by parliamentary appropriations through the Department of National Defence Vote 15 to the extent of net annual cash requirements.

3. **Contractors' security deposits**

Contractors' security deposits represent bid deposits of $64,892 (1982 – $71,945) and deposits on plans and specifications of $97,225 (1982 – $43,454).

4. **Provision for employee benefits**

	1983	*1982*
Termination benefits	$ 2,367,298	*$ 2,112,770*
Life insurance	91,880	*379,172*
Furlough benefits	147,110	*131,320*
	$ 2,606,288	*$ 2,623,262*

A provision for life insurance for retired employees is no longer necessary since on March 15, 1983 the Company purchased a paid-up life insurance policy for each retired employee.

5. **Deficit**

The deficit of the Company is comprised primarily of the liabilities for employee benefits which will require funding from parliamentary appropriations in future years as they are paid.

6. **Recoveries of expenses**

The Company provides certain technical and administrative assistance to the Department of National Defence and other government departments and agencies on a cost-recovery basis.

7. **Supplementary Information**

The Company's contracting activity on behalf of government departments and agencies is summarized below:

	1983	*1982*
	(in thousands of dollars)	
Contracts in progress at beginning of the year	$ 290,192	*$ 242,759*
Contracts awarded	139,764	*169,289*
	429,956	*412,048*
Contracts completed	142,604	*121,856*
Contracts in progress at end of the year	287,352	*290,192*
Payments on contracts in progress at end of the year	224,476	*193,435*
Work outstanding on contracts in progress at end of the year	$ 62,876	*$ 96,757*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

OFFICERS AND PERSONNEL

President and General Manager	A.G. Bland
Senior Vice-President	J.D. McIlveen
Vice-President (Construction)	J.R.L. Atchison
Treasurer	T.D. Heavens
Secretary	W.J. Mulock
Director of Personnel	W.M. Large
Manager, Consultant Contracts	T.A. Kelly
Assistant Manager, Consultant Contracts	A.C.R. Boone
Engineering Division –	
Projects Control	P. Cyr
	I. Martin
	G. Moennich
Special Projects	B. Gravel
	W.O.C. Woods
Technical Services Section	
Manager	A.S. Lawson
Chief Estimator	A.J. Forsyth
Tender Call Section	
Chief	J.A. MacKinnon
Plans and Specifications	R.K. Turpin
Chief, Construction Contracts Section	J.H.P. Scullion
Assistant Chief	J.J. Lynch
Personnel Division –	
Personnel Administrator	A.E. MacDonald
Treasurer's Division –	
Manager of Accounting	P.J. Baribeau
Statistics/Records	G. Renaud
Chief, Purchasing & Office Services	K. MacDonald
Supervisor, Allotment Control and Progress Claims	Y. Dennis

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

OFFICES

HEAD OFFICE	SBI Building, Billings Bridge Plaza, 2323 Riverside Drive, Ottawa, Ontario, K1A 0K3.
ATLANTIC (Newfoundland, Prince Edward Island, Nova Scotia and New Brunswick)	D.E. Bastedo, Regional Manager 5450 Cornwallis Street, Halifax, Nova Scotia, B3J 2M4.
QUEBEC	F.J. Caissie, Regional Manager, 223 St. Jean Street, Suite #1, Longueuil, Quebec, J4H 2X4.
ONTARIO	P. Galiungi, Regional Manager, 1107 Avenue Road, Toronto, Ontario, M5N 2E4.
PRAIRIE (North Western Ontario, Manitoba, Saskatchewan Northern Alberta, Yukon and North West Territories)	R.J. Hrabowych, Regional Manager, Building No. 4, North Site (Sharp Blvd.), Canadian Forces Base Winnipeg, Winnipeg, Manitoba, R2R 0T0.
PACIFIC (British Columbia and Southern Alberta)	A.M. Anderson, Regional Manager, Room 115 – 1016 Johnson Street, Victoria, British Columbia, V8V 3N7.
EUROPEAN	W.P. Plumb, Branch Manager (Europe), Caserne K2, Headquarters Canadian Forces Europe, CFPO 5000, 7630 Lahr, West Germany.

Rapport Annuel

Construction de Defense (1951) Limitee

1982 - 1983

Canada

Rapport Annuel

Construction de Defense (1951) Limitee

1982 - 1983

Canada

CONSTRUCTION DE DEFENSE (1951) LIMITEE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

A.G. BLAND

Président et directeur général
Construction de Défense (1951) Limitée

A.W. ALLAN

Administrateur
Administration Canadienne du Transport Maritime

LIEUTENANT-GENERAL C.H. BELZILE

Chef du Commandement de la Force mobile
BFC Saint-Hubert (Québec)

L.E. DAVIES

Sous-ministre adjoint (Finances)
Ministère de la Défense nationale

J.R. KILLICK

Sous-ministre adjoint (Matériels)
Ministère de la Défense nationale

MAJOR-GENERAL J.A. STEWART

Chef, Construction et immeubles
Ministère de la Défense nationale

Hauts fonctionnaires

Président et directeur général
A.G. BLAND

Vice-président – Principal
J.D. McILVEEN

Vice-président – Construction
J.R.L. ATCHISON

Trésorier
T.D. HEAVENS

Secrétaire
W.J. MULOCK

Vérificateur
LE VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

Banque
LA BANQUE CANADIENNE IMPERIALE DE COMMERCE

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Résumé des activités de l'année	7
Autorités – Fonctions et responsabilités	11
Organisation	12
Examen de l'année écoulée	13
Grands travaux de construction et réparations et entretien	15
Travaux exécutés pour le compte des Forces canadiennes en Europe	20
Services d'experts-conseils	21
Coopération avec l'industrie canadienne de la construction	22
États financiers	23
Conseil d'administration	24
Hauts fonctionnaires et membres du personnel	24
Rapport du Vérificateur général	27
Tableaux – Hauts fonctionnaires et membres du personnel	37
– Bureaux	38

RESUME DES ACTIVITES DE L'ANNEE

	1982-83	1981-82
Marchés adjugée		
– Nombre	**1 073**	996
– Valeur*	**$139 763 842**	$169 289 035
Marchés achevés		
– Nombre	**941**	963
– Valeur *	**$142 603 981**	$121 855 781
Travaux exécutés		
– Tous les marchés		
– Valeur *	**$159 878 572**	$158 605 168
Marchés en cours d'exécution le 31 mars 1983		
– Nombre	**916**	800
– Valeur*	**$287 351 994**	$290 191 787
Report au 31 mars 1983		
Travaux à exécuter en vertu de marchés		
– Valeur	**$ 62 875 530**	$ 96 757 464
Marchés à adjuger		
– Valeur	**$ 22 024 297**	$ 30 117 133
Chantier où des travaux ont été exécutés		
– Nombre	**134**	132
Nombre d'employés au 31 mars 1983		
– A traitement direct	**297**	295
– A traitement recouvrable	**7**	7
Nombre d'employés pendant l'année financière		
– Maximum	**336**	331
– Minimum	**290**	287
Frais d'administration	**$ 11 401 926**	$ 10 589 058

* Y compris les rectificatifs de marchés

Defence Construction Canada
Construction de Défense Canada

Office of the President
Bureau du président

le 30 juin 1983

L'honorable J. Gilles Lamontagne
Ministre de la Défense nationale
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

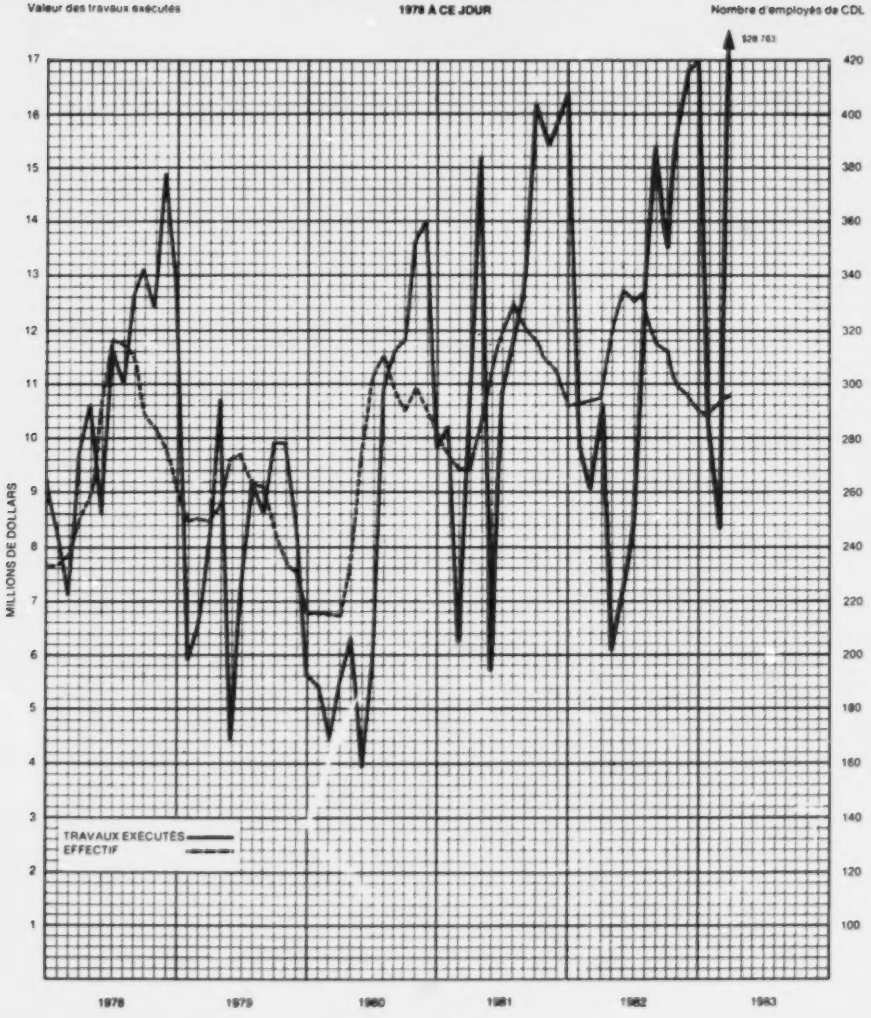
Au nom du Conseil d'administration de Construction de Défense (1951) Limitée et en conformité de l'article 75 (3) de la Loi sur l'administration financière, j'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société pour l'année financière 1982-1983 ainsi que le bilan de l'exercice financier clos le 31 mars 1983 et les états qui s'y rapportent, dûment certifiés par le Vérificateur général.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de mes sentiments respectueux.

Le président

A.G. Bland

VALEUR MENSUELLE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION EXÉCUTÉS ET EFFECTIF DE CDL



Autorités – Fonctions et responsabilités

Construction de Défense (1951) Limitée (CDL) est une société de la Couronne, selon définition de la partie VIII de la Loi sur l'administration financière, et figure à l'annexe "C" de ladite Loi. La Société actuelle fut précédée par la société Construction de Défense Limitée, établie en 1950, en vue d'adjuger des marchés pour les principaux travaux de construction et d'entretien des installations militaires, pour le compte du ministère de la Défense nationale. La société Construction de Défense (1951) Limitée a été constituée en 1951, conformément à la Loi sur la production de défense, afin de pouvoir assumer cette fonction. En 1965, le contrôle et la gestion de la Société passaient de la compétence du ministre de l'Industrie à celle du ministre de la Défense nationale. En 1978, un Certificat de prorogation a été délivré à la Société en conformité avec les dispositions de la Loi sur les corporations commerciales canadiennes. Conformément au Programme de symbolisation fédérale du gouvernement du Canada, la Société s'est vu attribuer les titres d'usage "Construction de Défense Canada" et "Defence Construction Canada" en plus de sa raison social officielle, "Construction de Défense (1951) Limitée et Defence Construction (1951) Limited".

Construction de Défense (1951) Limitée (CDL) est un agent de Sa Majesté et les actions de la Société, à l'exception des actions statutaires des six directeurs, sont détenues à titre fiduciaire par le ministre de la Défense nationale. Les directeurs ne reçoivent aucune rémunération en leur qualité de membres du Conseil d'administration.

A titre de propriétaire et d'auteur de projet, il appartient au ministère de la Défense nationale de fournir à CDL, selon ses besoins, tous les plans et devis, ainsi que les fonds requis pour payer les entrepreneurs. Il incombe également au ministère d'assurer la direction technique et la supervision des travaux des experts-conseils, et de faire l'acquisition des terrains nécessaires.

CDL est chargée de l'attribution des marchés et de la supervision des travaux de construction; elle joue un rôle important dans le vaste domaine de la gestion des travaux de construction. Elle a pour tâche principale d'obtenir des soumissions, de présenter des recommandations concernant l'adjudication des marchés proposés et d'accorder et d'administrer les marchés pour les travaux. En outre, sur demande du ministère de la Défense nationale, CDL retient aussi les services de bureaux d'architectes et d'ingénieurs-conseils en vue de l'établissement de plans et de devis conformes au besoins du ministère. Les pouvoirs de la Société en matière d'adjudication de marchés ou d'augmentation des montants payables sont définis par le Règlement sur les marchés de l'Etat.

CDL est chargée de l'administration des marchés, y compris la certification des demandes de paiement périodiques présentées par les entrepreneurs. Elle doit également s'assurer que les travaux ont été exécutés conformément aux stipulations contractuelles des marchés.

Selon la nature de ses attributions, la Société s'engage à conclure des marchés qui respectent au mieux les délais, les conditions financières ainsi que les exigences de qualité du ministère de la Défense nationale, à des coûts administratifs minimaux, nécessaires à la réalisation desdits objectifs.

Le statut de société de la Couronne de CDL lui assure le maximum de souplesse et d'économie dans la gestion du personnel. Cet état de chose prend une importance particulière devant les variations dans le volume de construction de défense. Les effectifs augmentent ou diminuent en fonction des besoins déterminés par les programmes en cours. Les réalisations de la Société à cet égard sont illustrées sous forme de graphique à la page 10.

Aux termes du protocole d'entente conclu entre le ministre de la Défense nationale et Construction de Défense (1951) Limitée au sujet des travaux de construction entrepris par CDL pour le compte du ministère de la Défense nationale, les techniciens de l'organisation de construction et de génie des Forces canadiennes et ceux de CDL doivent se consacrer à chaque projet aux mieux de leurs aptitudes. Ce partage des responsabilités ainsi que l'organisation même de CDL ont engendré un mode d'exploitation efficace qui a permis de répondre aux besoins du Canada en matière de construction militaire.

En plus d'assurer au ministère de la Défense nationale les services d'experts-conseils et d'adjuger des marchés de construction et de réparation et d'entretien importants, CDL a, à l'occasion, prêté main-forte à d'autres ministères et organismes de l'État, à leur demande.

Organisation

Le bureau central de la Société est situé dans l'édifice SBI, Billings Bridge Plaza, 2323, promenade Riverside, Ottawa (Ontario) K1A 0K3. Les politiques et le fonctionnement général y sont déterminés par le Président et directeur général. Sous la direction du Président, le gérant de la Section des marchés d'experts-conseils s'occupe de négocier les marchés relatifs aux experts-conseils. Le siège social regroupe aussi la Division du génié, la trésorerie, le bureau du Secrétaire et celui du Directeur du personnel.

La Division du génie s'occupe de l'administration des marchés relatifs aux travaux de construction, aux réparations et à l'entretien.

Cette responsabilité inclut les appels d'offres et l'étude des soumissions; la recommandation de certains marchés et la présentation de rapports au Conseil du Trésor, le cas échéant; l'adjudication des marchés et la diffusion de documents pertinents, ainsi que l'inspection des travaux; y compris la certification des demandes de paiement relatives aux travaux achevés.

La trésorerie établit les prévisions budgétaires annuelles de la Société, contrôle toutes les dépenses relatives auxdites prévisions, procède à la vérification, à l'approbation et à l'émission de toutes les demandes de paiement périodiques se rattachant aux fonds consentis pour les programmes de construction et d'experts-conseils du ministère de la Défense nationale. La Division reçoit, au nom du Receveur général du Canada, les dépôts de garantie déposés par les entrepreneurs. Les statistiques, publiées par la Société sont établies par cette Division. Elle assure également le service de soutien des fonctions administratives et techniques de la Société.

Le secrétariat contrôle toutes les procédures et opérations administratives.

La Division du personnel est chargée des relations de travail et des prestations des employés ainsi que de la coordination de la dotation, la classification, la formation et les promotions.

Les bureaux régionaux sont implantés dans cinq zones du Canada, et sont situés à Halifax (Nouvelles-Ecosse), Montréal (Québec), Toronto (Ontario), Winnipeg (Manitoba) et Victoria (Colombie-Britannique). Il y a aussi un bureau en Europe, à Lahr (République fédérale d'Allemagne).

La supervision et le contrôle des travaux sur les chantiers relèvent des directeurs régionaux. Le représentant sur le chantier est chargé de l'inspection quotidienne des travaux et de la gestion sur place des termes des marchés.

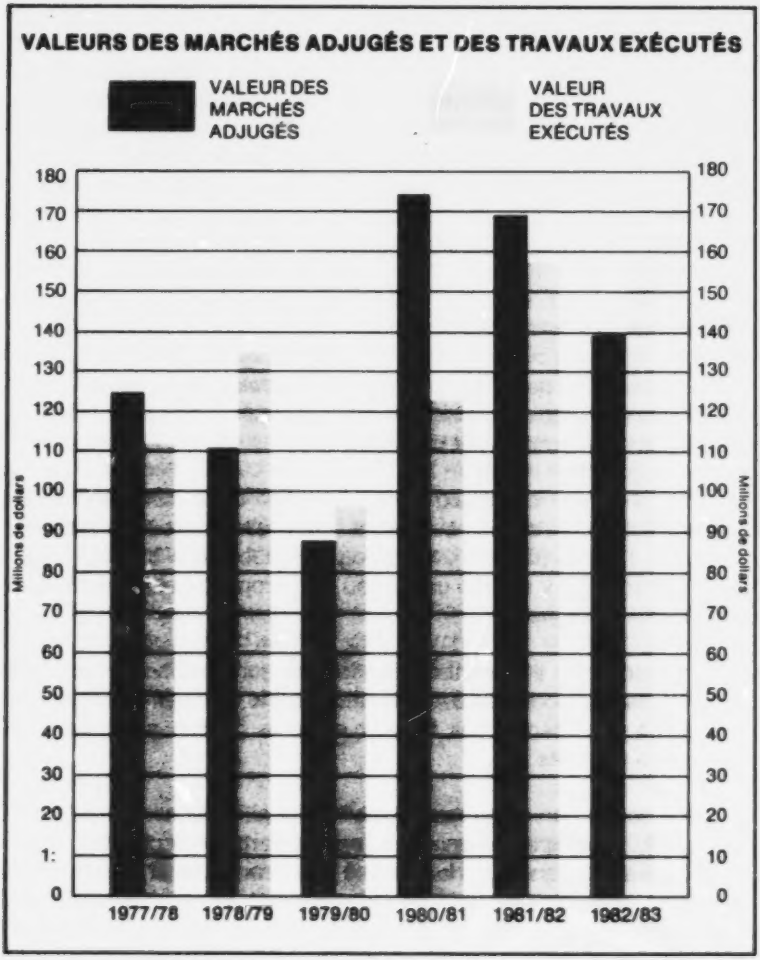
Une bonne partie des responsabilités et attributions opérationnelles de CDL sont réparties entre les représentant sur le chantier. Cette décentralisation permet à la Société de mieux réagir vis-à-vis de l'industrie de la construction, en ce qui a trait à l'administration des marchés sur le plan local.

CDL ne garde aucun agent de vente ou d'approvisionnement.

Examen de l'année écoulée

Pendant l'année 1982-83, la Société a accordé 1 073 marchés pour une valeur totale, y compris les rectificatifs, de $139 763 842. L'année

précédente, elle en avait attribué 996, pour une valeur globale de $169 289 035. L'étude du nombre de marchés adjugés en 1982-1983 montre que 229 marchés, d'une valeur approximative de $70 millions, s'appliquaient à de nouveaux travaux de construction, que 491 marchés, d'une valeur approximative de $58 millions, ont été accordés pour des travaux d'entretien et que 353 autres, dépassant $11 millions, ont été attribués pour des services d'experts-conseil.



Au 31 mars 1983, les dépenses réelles engagées dans le cadre des marchés, au cours de l'année financière 1982-83, s'élevaient à une valeur de $159 878 572, portant la somme des dépenses engagées depuis la création de la Société près de $2.8 milliards. En 1981-82, la somme des dépenses se chiffrait à $158 605 168. L'étude des

dépenses totales pour l'année financière 1982-1983 indique que le coût des travaux de construction s'élève à plus de $94 millions, les travaux d'entretien à plus de $57 millions et celui des services d'experts-conseils à plus de $8 millions.

Au cours de l'année 1982-1983, 3 682 offres ont été présentées au siège social, suite aux appels d'offres lancés publiquement, à l'égard de 588 fermetures des soumissions, soit environ 6.26 soumissions par fermeture. Au cours de l'année 1981-1982, 2 949 soumissions ont été présentées à l'égard de 660 fermetures.

Au 31 mars 1983, les marchés en cours d'exécution s'élevaient à 916 et atteignaient une valeur de $287 351 994 comparativement à 800 marchés pour une valeur de $290 191 787 à la fin de l'année financière précédente.

A la fin de l'année financière 1982-1983, la valeur des travaux à terminer en vertu de marchés en cours d'exécution s'élevait à $62 875 530. Si l'on ajoute à ce volume de travail la valeur des demandes n'ayant pas encore fait l'objet d'une adjudication à la fin de l'année financière, on obtient un total de $84 899 827.

Grands travaux de construction et réparation et entretien

La catégorie des grands travaux de construction comporte l'ensemble des nouvelles mises en chantier, ainsi que les additions importantes.

Outre les grands travaux de construction, Construction de Défense (1951) Limitée se charge d'adjuger des marchés de réparation et d'entretien pour le compte du ministère de la Défense nationale. Ces derniers marchés, qui portent entre autres sur la rénovation et la modification des installations déjà existantes, sont aussi exécutés, par suite d'appels d'offre publics, par des entrepreneurs civils. Ces marchés englobent une grande gamme de travaux, comme la réfection de toitures, la peinture, l'isolation, la plomberie, l'électricité, le remplacement de chaudières, la réparation des systèmes de chauffage et de ventilation et la réfection des routes et des aérodromes.

Les travaux terminés représentent les marchés achevés au cours de l'année financière 1982-1983, dont la plupart avaient été adjugés au cours d'une année financière antérieure. Les marchés énumérés ci-dessous font état de la diversité des marchés de construction gérés par CDL.

Atlantique

Les travaux effectués dans le cadre des marchés liés aux projets de l'Unité de radoub à la BFC Halifax ont continué d'être la principale

activité dans la Région de l'Atlantique au cours de l'année financière. Ces projets progressent suivant les calendriers prévus et dans les limites du budget.

Les travaux se sont poursuivis en vue de la construction d'une chaudière à lit fluidisé pour la chaufferie de la BFC Summerside. Ce projet, qui est en voie d'achèvement, a été entrepris en collaboration entre le ministère de la Défense nationale et Energie, Mines et Ressources Canada.

Adjudications

BFC Halifax (N.-E.)	Hôpital des Forces canadiennes	$17 099 000
BFC Halifax (N.-E.)	Edifice principal du Scotian	$ 4 699 000
BFC Cornwallis (N.-E.)	Usine de traitement d'eau	$ 1 424 000
BFC Summerside (I.-P.-E.)	Rénovations au hangar	$ 1 069 902
BFC Summerside (I.-P.-E.)	Remplacement des conduits pour vapeur/condensat	$ 1 014 750
BFC Cornwallis (N.-E.)	Rénovation de la caserne	$ 938 000

Marchés achevés

BFC Halifax (N.-E.)	Jetée 2 de l'unité de radoub – Ligne d'eau principale	$ 1 171 364
BFC Greenwood (N.-E.)	Revêtement – Logements familiaux	$ 600 132
BFC Halifax (N.-E.)	Manèges de Truro – Agrandissement de la salle d'exercice	$ 485 444
BFC Gagetown (N.-B.)	Réfection du toit	$ 470 208
BFC Gagetown (N.-B.)	Réparations de routes	$ 442 456

Québec

Les principaux marchés adjugés dans la Région du Québec en 1982-1983 en étaient d'entretien plutôt que de construction. Parmi les plus importants, on remarque les marchés pour le remplacement des conduits souterrains de vaporisation et de condensation à la BFC Bagotville, et la reconstruction des routes, à la BFC Montréal.

D'autres marchés importants ont été adjugés pour la conversion au gaz des systèmes de chauffage au mazout, aux BFC et CMR de St-Jean.

Adjudications

BFC Bagotville (Qué.)	Remplacement des conduits pour vapeur condensat	$1 097 000
BFC et CMR St-Jean (Qué.)	Conversion des systèmes de chauffage	$ 582 680
BFC Montréal (Qué.)	Reconstruction des routes	$ 545 222
BFC Montréal (Qué.)	Remplacement des calorifères /Logements familiaux	$ 488 845
BFC Bagotville (Qué.)	Remplacement des fenêtres et du revêtement	$ 449 000
BFC Montréal (Qué.)	Réfection des routes et remplacement d'une partie de réseau d'égout	$ 413 000

Marchés achevés

BFC Bagotville (Qué.)	Reconstruction des routes	$ 602 894
BFC Valcartier (Qué.)	Isolation des logements familiaux	$ 568 498
BFC Montréal (Qué.)	Remplacement des calorifères – Logements familiaux	$ 488 845
BFC Valcartier (Qué.)	Machinage à distance des explosifs	$ 423 986
BFC Valcartier (Qué.)	Système de paratonnerre et de mise à la terre	$ 343 990

Ontario

Au cours de l'année financière, les principales activités se déroulant dans la Région de l'Ontario ont porté sur des travaux d'entretien et d'agrandissement liés à des installations existantes. Les travaux se sont poursuivis en vue de l'expansion de la chaufferie et des conduits souterrains de vaporisation à la BFC Borden, ainsi que de la construction du champ de tir pour armes portatives à la BFC Petawawa.

La remise à neuf de valves pour le SAGE, à la BFC North Bay, a été l'un des marchés les plus exigeants que l'on ait connu dans la Région.

Adjudications

BFC Kingston (Ontario)	Installations cryptographiques	$1 034 000

BFC Petawawa (Ontario)	Réfection du toit	$ 881 882
BFC Borden (Ontario)	Réaménagement de bâtiment	$ 824 900
BFC Kingston (Ontario)	Modifications apportées au bâtiment	$ 818 000
BFC Toronto (Ontario)	Réparations apportées au bâtiment – Downsview	$ 757 486
BFC Borden (Ontario)	Ajouts et rénovations	$ 505 867

Marchés achevés

BFC Petawawa (Ontario)	Réfection du toit	$ 879 514
BFC Toronto (Ontario)	Réfection du toit – Downsview	$ 627 812
BFC Trenton (Ontario)	Rénovation du bâtiment 162	$ 365 080
BFC Petawawa (Ontario)	Rénovations apportées aux logements familaux	$ 364 600
BFC Borden (Ontario)	Construction d'un atelier de réparation de véhicules	$ 352 336

Prairies

En 1982-1983, les principales activités de construction dans la Région des Prairies ont eu lieu surtout aux BFC Cold Lake (Alberta), et Portage la Prairie (Manitoba). Les travaux de construction liés au programme du CF-18 à la BFC Cold Lake, commencés vers la fin 1981, se sont poursuivis à un rythme accéléré au cours de l'année financière.

Adjudications

BFC Cold Lake (Alberta)	Programme du CF-18 – Bâtiment du simulateur	$2 088 495
BFC Moose Jaw (Saskatchewan)	Tour de contrôle de l'aérodrome	$1 463 673
BFC Portage la Prairie (Manitoba)	Remplacement de la rampe	$1 158 492
BFC Shilo (Manitoba)	Remplacement des fournaises – Logements familiaux	$ 555 750
BFC Winnipeg (Manitoba)	Réfection du toit	$ 455 812

Marchés achevés

BFC Moose Jaw (Saskatchewan)	Rénovations – caserne	$ 543 641
BFC Cold Lake (Alberta)	Bâtiment de l'approvisionnement	$ 517 751
BFC Cold Lake (Alberta)	Rénovations – Bâtiment 44	$ 430 425
BFC Winnipeg (Manitoba)	Nouvelle isolation et peinture	$ 380 207

Pacifique

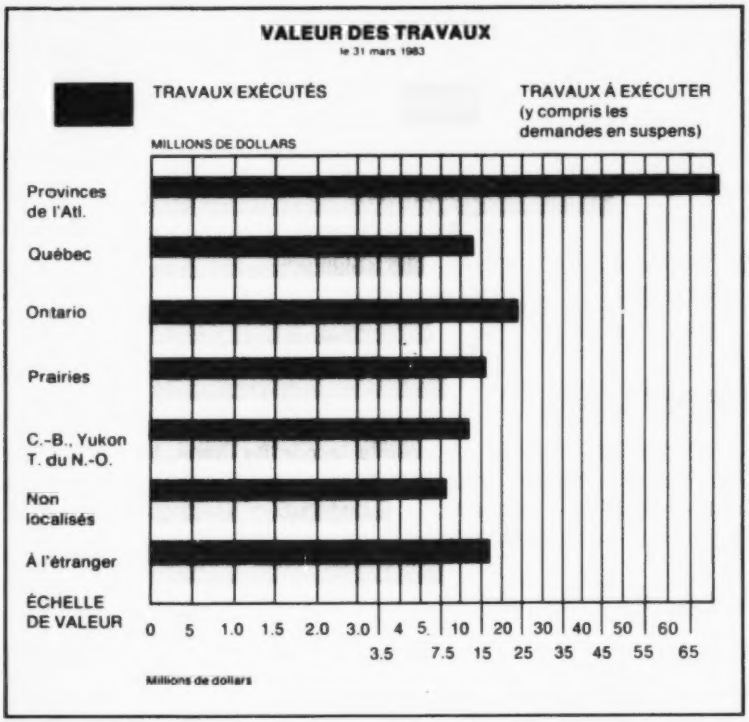
Parmi les marchés importants accordés dans la Région du Pacifique au cours de 1982-1983, il y a eu les marchés en vue de la modernisation des systèmes de distribution électrique, aux BFC Esquimalt, Comox et Calgary.

Adjudications

BFC Comox (C.-B.)	Système électrique	$1 620 077
BFC Esquimalt (C.-B.)	Système électrique	$1 002 152
BFC Calgary (Alberta)	Système électrique	$ 649 583
BFC Chilliwack (C.-B.)	Bâtiment destiné à l'instruction	$ 485 035

Marchés achevés

BFC Esquimalt (C.-B.)	Agrandissement de la jetée des munitions – Rocky Point	$2 011 552
BFC Esquimalt (C.-B.)	Construction d'une route	$ 436 582
BFC Suffield (Alberta)	Remplacement d'une ligne à haute tension	$ 377 798
BFC Esquimalt (C.-B.)	Réparation des jetées A et B	$ 374 216
BFC Esquimalt (C.-B.)	Réparation des conduits souterrains de vapeur	$ 374 000



Travaux exécutés pour le compte des Forces canadiennes en Europe

En règle générale, les travaux de construction à effectuer en République fédérale d'Allemagne pour le compte du ministère de la Défense nationale sont exécutés conformément aux dispositions de la Convention sur le statut des forces de l'OTAN, de la Convention supplémentaire sur ce statut et d'un autre accord administratif conclu entre le Canada et la République fédérale d'Allemagne, appelé ABG 1975. En vertu de ce dernier accord, les travaux de construction sont exécutés avec et sans intermédiaire.

Dans le cadre des travaux exécutés avec intermédiaire, le ministère allemand de la Construction s'occupe de la conception, procède aux appels d'offres, adjuge les marchés et en surveille l'exécution. Le rôle de CDL, qu'elle remplit par l'intermédiaire de son service européen à Lahr, consiste à représenter le ministère de la Défense nationale et à informer le gouvernement allemand des exigences du ministère en ce qui concerne la conception et l'exécution des travaux. Pour jouer son rôle de gestionnaire de la conception, conformément à une convention entre le service européen de CDL et l'OSEM Génie et construction des FCE, CDL contrôle la conception

qu'effectuent des organismes de la RFA pour s'assurer que les normes et les délais requis sont respectés. De plus, CDL supervise périodiquement les travaux, en vérifie la qualité et examine soigneusement les comptes. Avant d'effectuer les paiements, CDL certifie les demandes périodiques et finales de paiements, et elle approuve les travaux achevés, au nom du MDN.

Dans le cadre des travaux exécutés sans intermédiaire, certains marchés qui sont plus avantageusement mis à exécution lorsqu'on les adjuge directement à l'industrie allemande de la construction sont exécutés par marché sans intermédiaire de CDL. CDL s'occupe alors d'élaborer les devis, de lancer et d'analyser les appels d'offres, d'adjuger et de faire exécuter les marchés et de superviser la réalisation des travaux.

Au cours de l'année financière 1982-1983, c'est le ministère allemand de la Construction, sous la direction technique et avec les resources financières de la CDL, qui a exécuté 25% des marchés de construction. La CDL a assuré l'exécution des autres travaux, adjugeant les marchés à l'industrie allemande de la construction, sans intermédiaire.

La Société a accordé 569 marchés d'une valeur globale de $19 348 694 en 1982-1983. Ce nombre portait sur 147 projets; parmi ces marchés 279 étaient de nouveaux marchés de construction évalués à $12 876 733 et 290 étaient de nouveaux marchés de réparation et d'entretien représentant des dépenses de $6 471 961. Au total, 852 marchés ont été administrés au cours de l'année et leur coût a été évalué à $30 472 131. Ce nombre portait sur 195 projets. L'ensemble des marchés exécutés durant l'année financière a occasionné des dépenses totalisant $16 848 228.

Parmi les projets, notons des logements pour célibataires, des locaux pour les RCD, les projets de conversion du CF 18, une voie de circulation et une aire de stationnement supplémentaire pour les avions de transport, la rénovation de l'hôpital, de nouveaux édifices, divers agrandissements et rénovations d'édifices, des dispositifs de détection et d'alarme en cas d'incendie et des travaux considérables de pavage, de réfection des toits et de remplacement des réseaux d'égouts et des systèmes d'électricité et de chauffage.

Services d'experts-conseils

CDL a recours, pour le ministère de la Défense nationale, à des bureaux d'architectes et d'ingénieurs-conseils afin d'aider le ministère à planifier les projets dans les différentes bases du Canada. Au cours de l'année écoulée, on a retenu les services d'experts-conseils pour

effectuer des recherches d'emplacement, des études de faisabilité, des levées et des études de coûts, ainsi que pour établir et préparer, au besoin, les plans et devis destinés à divers bâtiments et services. On a également retenu les services de sociétés d'études afin d'aider à superviser et de contrôler la qualité des travaux importants durant la construction.

Au cours de l'année financière 1982-1983, 353 marchés ont été adjugés à des bureaux d'experts-conseils dont 15 d'entre eux ont été conclus suite à une évaluation de propositions. Ces marchés, y compris les modifications, représentaient une valeur de $11 027 165 comparativement à $7 162 198 pour l'année précédente.

Les paiements versés aux bureaux d'experts-conseils pour les services rendus au cours de l'année financière se sont élevés à $8 220 147, contre $8 810 144 pour l'année précédente.

La Société garde les dossiers professionnels qui lui ont été soumis par environ 1 700 sociétés d'experts-conseils. Ces dossiers renferment des renseignements comme le genre de services qu'ils offrent et le nom de leur administration, le personnel d'administration et de soutien de la société ainsi que des détails sur les derniers travaux effectués afin de donner des exemples de l'expérience qu'ils possèdent. On met périodiquement ces renseignements à jour soit par courrier, soit au moyen de visites personnels au bureau principal ou à des bureaux régionaux.

Coopération avec l'industrie canadienne de la construction

Comme par les années passées, la Société a continué d'entretenir d'excellentes relations de travail avec les entrepreneurs, les coopératives immobilières et les associations de construction dans toutes les provinces.

Avec d'autres organismes et ministère fédéraux qui s'occupent de marchés de construction, CDL participera, en avril 1983, à la réunion mixte annuelle du Gouvernement du Canada et de l'Association canadienne de la construction sur les méthodes d'administration des marchés.

Pour mettre en application sa politique d'expansion des soumissions, CDL a distribué des documents explicatifs, des plans et des devis relatifs aux offres à 9,180 soumissionnaires éventuels par suite de l'appel d'offres annoncé au niveau national et dans les régions situées près de l'emplacement des travaux à effectuer.

Parallèlement à la publication de ses annonces, CDL a eu recours aux installations de visionnement des plans d'un grand nombre des

quelque 125 associations de construction et coopératives immobilières, dont les bureaux sont situés d'une extrémité à l'autre du pays. Dans ces endroits ont été exposés quelque 5,38€ ensembles de plans et devis. Grâce à ces services, les appels d'offres de CDL ont été examinés, estime-t-on, par quelque 35 000 entrepreneurs et sous-traitants, ainsi que par de nombreux fournisseurs et fabricants canadiens.

Lors du dépouillement des soumissions reçues par CDL, les soumissionnaires étaient régulièrement représentés par un membre de l'Association canadienne de la construction.

La période normale de validité est maintenant de 15 jours pour les projets évalués à moins de $2 500 000 et de 30 jours pour les projets de plus grande envergure.

La Société s'efforce d'adjuger les marchés le plus rapidement possible après le dépouillement des soumissions. Au cours de l'année passée, 87% des marchés de construction ont été adjugés en moins d'une semaine et 97% en moins de deux semaines après la date limite de remise des offres.

On a recours à la formule abrégée d'appel d'offres afin d'accélérer l'adjudication des marchés, en ce qui a trait aux travaux à effectuer dont la valuer est au-dessous de $50 000. En vertue des modalités spéciales convenues à cet égard par CDL et le ministère de la Défense nationale, on prescrit normalement un délai de présentation des soumissions d'environ deux semaines.

Il est impérieux pour tout entrepreneur de pouvoir compter sur l'acquittement rapide des travaux qu'il a exécutés. C'est pourquoi CDL n'a cessé d'accorder la priorité au règlement rapide des demandes périodiques de paiement émanant des entrepreneurs. Au cours de l'année financière, il fallait compter, en moyenne, 7.5 jours civils entre la réception des demandes de paiement, au lieu de travail (où que ce soit, au Canada) et l'émission des chèques à Ottawa.

Etats financiers

Le total des frais bruts d'administration de la Société en comptabilité de caisse s'est élevé à $11 730 215. Le remboursement des frais d'administration pour les services rendu à d'autres ministères et organismes fédéraux est évalué à $340 579 pour des frais d'administration en comptabilité de caisse de $11 389 636 imputables au crédit n° 15 du ministère de la Défense nationale.

Le solde non dépensé, soit $360 364, comprenant $13 923 pour les dépôts non remboursables pour plans et devis, a été remis au Receveur général du Canada.

Les frais relatifs aux marchés de construction de réparation et d'entretien et d'experts-conseils ont été réglés par chèque dont la Société a fait la demande à Approvisionnements et Services Canada, qui puise à même les fonds du ministère de la Défense nationale.

Conseil d'administration

Le 8 septembre 1982 le Conseil d'administration de la Société acceptait la démission du major-général N.S. Freeman qui a résigné ses fonctions de Directeur. C'est le major-général J.A. Stewart, Chef, Construction et immeubles au ministère de la Défense nationale qui a succédé au major-général Freeman.

Le 11 mars 1983 le Conseil d'administration de la Société acceptait la démission de M. L.G. Crutchlow qui a résigné ses fonctions de Directeur. M. J.R. Killick, sous-ministre (Matériels) au ministère de la Défense nationale a succédé à M. Crutchlow.

La Direction de la Société a beaucoup apprécié la contribution du major-général Freeman et de M. Crutchlow dont les conseils, l'expérience et l'appui soutenus lui ont été précieux.

La réunion annuelle des actionnaires de la Société s'est tenue le 7 décembre 1982. A cette occasion et à la réunion du Conseil d'administration du 11 mars les directeurs suivants ont été élus: M. A.W. Allan, le lieutenant-général C.H. Belzile, M. A.G. Bland, M. L.E. Davies, M. J.R. Killick et le major-général J.A. Stewart.

Hauts fonctionnaires et membres du personnel

Le 30 juin 1982, M. J.H. Stitt quittait son poste de Vice-président (Planification). Nous tenons à souligner l'apport important de M. Stitt au sein de la Société pendant plus de 28 ans de service et nous lui témoignons toute notre gratitude.

M. J.D. McIlveen a pour sa part quitté son poste de Vice-président (Construction) pendant sa nomination au poste de Vice-président principal le 1 er juillet 1982.

M. J.R.L. Atchison a été nommé Vice-président (Construction) le 13 septembre 1982. M. Atchison a travaillé pour la Société de 1959 à 1973 et y est revenu après avoir passé neuf ans dans le secteur privé où il a oeuvré dans le domaine de la construction générale au Québec.

En février 1983, M. W.R. Cooke, Directeur régional pour l'Ontario, prenait sa retraite à Toronto. Nous ne pouvons passer sous silence la contribution de M. Cooke pendant ses 32 années de bons et loyaux services au sein du Gouvernement du Canada, dont 28 avec la Société.

M. Pierre Galiungi, qui remplacera M. Cooke, a acquis une vaste expérience dans divers domaines de la construction au Canada et à l'étranger, en participant en outre au projet hydroélectrique de la Baie James et, plus récemment, à un projet spécial pour le compte d'Énergie atomique du Canada Ltée.

Après une longue carrière au cours de laquelle elle a travaillé pour MM. R.G. Johnson et A.G. Bland, Présidents de la Société, M^me^ Norma Pinard, adjointe spéciale du Président, a pris sa retraite le 30 décembre 1982. Les deux présidents ont beaucoup apprécié son dévouement et sa loyauté. M^me^ L.M. Lefebvre a été nommée secrétaire du Président.

C'est avec beaucoup de regret que nous avons appris la mort, l'année dernière, de M. A.J. McKenna, Chef de la Section des marchés d'experts-conseils. M. McKenna a longtemps été associé à la Société et sa contribution à la bonne marche des opérations est digne de mention. Son expérience et ses connaissances nous manqueront beaucoup. M. T.A. Kelly a été nommé Gérant de la Section des marchés d'experts-conseils le 1^er^ juillet 1982.

Les effectifs de la Société, tant en employés qu'en personnel détaché auprès d'autres ministères fédéraux, au 31 mars 1983, étaient les suivants (les chiffres comparatifs pour l'année précédente sont indiqués entre parenthèses): employés permanents 243 (238); employés temporaires 54 (57); employés détachés auprès d'autres ministères 7 (7).

Au cours de l'années 1982-1983, les effectifs se chiffrèrent à un maximum de 336 et à un minimum de 290 employés.

Le Plan dentaire, entré en vigueur le 1^er^ avril 1982, est venu s'ajouter aux avantages sociaux dont bénéficient les employés de la Société. Le plan prévoit des traitements préventifs et courants et certaines interventions plus importantes. Le coût de la prime est partagée à parts égales entre la Société et l'employé.

La Société a continué de favoriser l'avancement de son personnel en lui permettant de se perfectionner à la fois dans des domaines professionnels et personnels. Ainsi, nos employés ont pu de nouveau se prévaloir des cours de langue dispensés par la Fonction publique, ainsi que des cours techniques offerts par le gouvernement et par les associations professionnelles et industrielles.

Au nom des directeurs, je tiens à témoigner notre reconnaissance à tous les membres de notre personnel et à les remercier de leur travail acharné, de leur loyauté et de leur appui efficace qui ont contribué dans une grande mesure au succès de la Société au cours de l'an dernier. Leur habilité, leur enthousiasme et leur esprit d'initiative expliquent pour une grande partie les accomplissements remportés par la Société.

Rapport au
ministre de la Défense nationale
sur la vérification des comptes
et des états financiers de
CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

pour l'exercice terminé le 31 mars 1983

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

L'honorable Gilles Lamontagne, C.P., député
Ministre de la Défense nationale

J'ai vérifié le bilan de Construction de défense (1951) Limitée au 31 mars 1983 ainsi que l'état des résultats et du déficit et l'état de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1983 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, je déclare que la Société, à mon avis, a tenu des livres de comptabilité appropriés, que les états financiers sont conformes à ces derniers et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

Pour le vérificateur général du Canada

E.R. Rowe, c.a.
Sous-vérificateur général

Ottawa (Ontario)
le 13 juin 1983

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

Bilan au 31 mars 1983

ACTIF

	1983	*1982*
À court terme		
Encaisse	$ 1,002,678	*$ 638,085*
Débiteurs – ministères et organismes du gouvernement	20,435	*37,173*
Autres	29,061	*26,914*
	1,052,174	*702,172*
Immobilisations, au prix coûtant		
Mobilier et matériel	580,992	*533,692*
Déduire : amortissement accumulé	387,542	*326,840*
	193,450	*206,852*
	$ 1,245,624	*$ 909,024*

Approuvé par le Conseil :

Administrateur

Administrateur

PASSIF

	1983	*1982*
À court terme		
Créditeurs et frais courus	$ 529,663	*$ 399,669*
Dû au Canada	360,364	*187,073*
Dépôts de garantie des entrepreneurs (note 3)	162,117	*115,399*
Tranche à court terme de la provision pour prestations aux employés	539,412	*523,551*
	1,591,556	*1,225,692*
Provision pour prestations aux employés (note 4)	2,606,288	*2,623,262*
	4,197,844	*3,848,954*

CAPITAL-ACTIONS ET DÉFICIT

Capital-actions		
Autorisé – 1,000 actions sans valeur au pair		
Émis – 31 actions entièrement libérées	31	*31*
Déficit (note 5)	(2,952,251)	*(2,939,961)*
	(2,952,220)	*(2,939,930)*
	$ 1,245,624	*$ 909,024*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

État des résultats et du déficit pour l'exercice terminé le 31 mars 1983

	1983	*1982*
Dépenses		
Traitements	$ 9,107,401	*$ 8,412,842*
Prestations aux employés	792,936	*816,492*
Voyages et déménagements	581,452	*560,725*
Téléphone et télégraphe	279,047	*251,210*
Location de bureaux	235,838	*220,750*
Publicité	227,490	*169,954*
Fournitures de bureau et entretien	168,904	*164,815*
Affranchissement, messagerie et fret	118,211	*105,394*
Amortissement	73,462	*67,250*
Services professionnels	67,338	*98,827*
Location d'appareils mécaniques	66,601	*57,561*
Autres	23,825	*54,742*
	11,742,505	*10,980,562*
Recouvrements de dépenses (note 6)	340,579	*391,504*
Coût de l'exploitation	11,401,926	*10,589,058*
Crédits parlementaires (note 2)	11,389,636	*10,184,927*
Excédent du coût de l'exploitation sur les crédits parlementaires	12,290	*404,131*
Déficit au début de l'exercice	2,939,961	*2,535,830*
Déficit à la fin de l'exercice	$ 2,952,251	*$ 2,939,961*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

État de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé le 31 mars 1983

	1983	*1982*
Provenance des fonds		
Crédits parlementaires	$ 11,389,636	*$ 10,184,927*
Utilisation des fonds		
Coût de l'exploitation	11,401,926	*10,589,058*
Déduire: Éléments n'exigeant aucune sortie de fonds		
Amortissement	73,462	*67,250*
Provision pour prestations aux employés	318,335	*477,738*
	11,010,129	*10,044,070*
Prestations versées aux employées	335,309	*39,526*
Achat d'immobilisations	60,060	*208,638*
	11,405,498	*10,292,234*
Augmentation du fonds de roulement négatif	15,862	*107,307*
Fonds de roulement négatif au début de l'exercice	523,520	*416,213*
Fonds de roulement négatif à la fin de l'exercice	$ 539,382	*$ 523,520*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

Notes afférentes aux états financiers du 31 mars 1983

1. **Objectifs et fonctionnement**

Construction de Défense (1951) Limitée a été constituée en 1951 en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes et poursuit ses activités en vertu de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, en conformité avec les pouvoirs de la Loi sur la production de défense, afin de conclure des contrats pour les constructions militaires importantes et les projets d'entretien que le ministère de la Défense nationale juge nécessaires. Elle est une corporation de mandataire de la Couronne nommée à l'annexe C de la Loi sur l'administration financière. Elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu.

Les principales fonctions de la Société dans le domaine de la gestion de la construction sont d'obtenir des soumissions, de faire des recommandations quant aux contrats prévus, d'adjuger et de voir à la réalisation des contrats. Une phase importante de ses responsabilités en ce domaine est d'assurer l'exécution du travail comme il est stipulé dans le contrat et d'attester la véracité des demandes de versements échelonnés à être payés à même les fonds du ministère de la Défense nationale. Elle retient également les services de cabinets d'architectes et d'ingénieurs pour la préparation de plans et de devis selon les besoins du ministère de la Défense nationale. Elle peut fournir sur demande de l'aide technique et administrative en matière de construction à d'autres ministères du gouvernement.

2. **Conventions comptables importantes**

Frais

Les comptes de la Société n'indiquent que les frais d'administration engagés en vue d'assurer l'exécution des travaux de construction et d'entretien des projets de défense effectués au nom du ministère de la Défense nationale, ainsi que l'exécution d'autres travaux de construction ayant l'approbation du Conseil du Trésor.

Amortissement

L'amortissement se fait selon la méthode linéaire sur une période de cinq ans.

Prestations aux employés

Les prestations aux employés sont portées aux dépenses dès qu'elles ont été gagnées par les employés.

Pensions

Au cours de l'exercice, la Société a effectué des paiements de $480,723 ($427,013 en 1982) à l'égard des cotisations courantes au Compte de pension de retraite de la Fonction publique du gouvernement du Canada. Le Compte fait l'objet d'une évaluation actuarielle tous les cinq ans. Les cotisations et les dettes inscrites de la Société se limitent à des montants équivalant aux cotisations des employés au titre de leurs services courants et à certaines cotisations au titre de leurs services passés. La Société n'est pas tenue de verser des cotisations à l'égard des déficits actuariels du Compte.

Crédits parlementaires

Le coût de l'exploitation est financé par les crédits parlementaires, c'est-à-dire le crédit 15 du ministère de la Défense nationale, selon les besoins annuels nets de trésorerie.

3. **Dépôts de garantie des entrepreneurs**

Les dépôts de garantie des entrepreneurs représentent des dépôts de soumissions de $64,892 ($71,945 en 1982) et des dépôts pour plans et devis de $97,225 ($43,454 en 1982).

4. **Provision pour prestations aux employés**

	1983	*1982*
Indemnités de cessation d'emploi	$ 2,367,298	*$ 2,112,770*
Assurance-vie pour les employés à la retraite	91,880	*379,172*
Indemnités d'ancienneté	147,110	*131,320*
	$ 2,606,288	*$ 2,623,262*

Il n'est plus nécessaire d'avoir une provision pour une assurance-vie à l'égard des employés à la retraite étant donné que le 15 mars 1983 la Société a acheté, pour chaque employé retraité, une assurance-vie libérée.

5. **Déficit**

Le déficit de la Société consiste principalement en les dettes à l'égard des prestations aux employés qui devront à l'avenir, à mesure qu'elles seront payées, être financées par les crédits parlementaires.

6. **Recouvrements de dépenses**

La Société fournit certains services administratifs et techniques au ministère de la Défense nationale et aux autres ministères et organismes du gouvernement. Le coût de ces services est remboursable.

7. **Renseignements supplémentaires**

Les activités contractuelles de la Société au nom des ministères et organismes du gouvernement se résument comme suit :

	1983	*1982*
	(en milliers de dollars)	
Contrats en cours au début de l'exercice	$ 290,192	*$ 242,759*
Contrats adjugés	139,764	*169,289*
	429,956	*412,048*
Contrats terminés	142,604	*121,856*
Contacts en cours à la fin de l'exercice	287,352	*290,192*
Versements sur les contrats en cours à la fin de l'exercice	224,476	*193,435*
Travail non terminé sur les contrats en cours à la fin de l'exercice	$ 62,876	*$ 96,757*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

HAUTS FONCTIONNAIRES ET MEMBRES DU PERSONNEL

Président et directeur général	A.G. Bland
Vice-président principal	J.D. McIlveen
Vice-président (Construction)	J.R.L. Atchison
Trésorier	T.D. Heavens
Secrétaire	W.J. Mulock
Directeur du personnel	W.M. Large
Gérant – Section des marchés d'experts-conseils	T.A. Kelly
Gérant adjoint – Section des marchés d'experts-conseils	A.C.R. Boone
Division du génie	
Contrôle des projets	P. Cyr
	I. Martin
	G. Moennich
Projets spéciaux	B. Gravel
	W.O.C. Woods
Section des services techniques	
Gérant	A.S. Lawson
Estimateur principal	A.J. Forsyth
Section des appels d'offres	
Chef	J.A. MacKinnon
Plans et devis	R.K. Turpin
Chef – Section des marchés de construction	J.H.P. Scullion
Chef adjoint	J.J. Lynch
Division du personnel	
Administratrice du personnel	A.E. MacDonald
Trésorerie	
Gérant de la comptabilité	P.J. Baribeau
Statistiques/Archives	G. Renaud
Chef – Service d'achat et de bureau	K. MacDonald
Surveillante de la répartition des fonds et des demandes de paiement	Y. Dennis

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

BUREAUX

SIÈGE SOCIAL	Édifice SBI Billings Bridge Plaza, 2323, promenade Riverside Ottawa (Ontario) K1A 0K3
ATLANTIQUE (Terre-Neuve, Ile-du-Prince-Edouard, Nouvelle-Écosse et Nouveau-Brunswick)	D.E. Bastedo, Directeur régional 5450, rue Cornwallis Halifax (Nouvelle-Écosse) B3J 2M4
QUÉBEC	F.J. Caissie, Directeur régional 223, rue St. Jean Suite #1, Longueuil (Québec) J4H 2X4
ONTARIO	P. Galiungi, Directeur régional 1107, Avenue Road, Toronto (Ontario) M5N 2E4
PRAIRIES (Nord-ouest de l'Ontario, Manitoba, Saskatchewan, Nord de l'Alberta, Yukon et Territoires) du Nord-Ouest)	R.J. Hrabowych, Directeur régional Immeuble no 4 Chantier nord (boul. Sharp) Base des Forces canadiennes Winnipeg Winnipeg (Manitoba) R2R 0T0
PACIFIQUE (Colombie-Britannique et Sud de l'Alberta)	A.M. Anderson, Directeur régional 1016, rue Johnson Pièce 115 Victoria (C.-B.) V8V 3N7
BUREAU EN EUROPE	W.P. Plumb, Directeur régional (Europe) Caserne K2, Quartier général des Forces canadiennes en Europe BPFC 5000, 7630 Lahr, Allemagne de l'Ouest